



madalief

Stichting voor moeders en kinderen in Madagaskar

Beleidsplan 2021

Stichting Madalief

KvK nummer: 32090207

RSIN: 816354200

Kwikstaarhoek 20

3201 JH Spijkenisse

remi.madagaskar@gmail.com

website: www.madalief.nl

Inhoud

Inleiding

1. Het doel van de stichting

- 1.1 doel
- 1.2. doelgroep
- 1.3 uitgangspunten

2. Werkzaamheden van de stichting

- 2.1 strategie en realisatie doel
- 2.2. overige activiteiten
- 2.3 de manier waarop de stichting geld werft
- 2.4. richtlijnen beoordelen projecten
- 2.5 toekomstige projecten

3. Organisatiestructuur

- 3.1 bestuurlijk niveau
- 3.2 uitvoerend niveau

4. Financiering en budgetten

- 4.1 beleid vermogensopbouw en plan duurzaamheid
- 4.2 bestedingsbeleid
- 4.3 verwacht jaarlijks budget
- 4.4 kostenstructuur

5. Vermogensbeheer

Inleiding

De stichting Madalief (voorheen Fazazoma) is geboren uit liefde voor de kinderen van Madagaskar. Madalief is een non profit organisatie met als doel om de kansarmste kinderen in Madagaskar een betere toekomst te bieden. Remi Doomernik kwam eind jaren negentig door haar werk als reisleidster vaak in Ambositra. Zij hielp daar in eerste instantie zelf wat kinderen die op straat leefden. Zij kwam steeds vaker daar en vestigde zich uiteindelijk een gedeelte van het jaar in dit stadje. Zodoende kwam zij in contact met mensen die ook anderen hielpen. In 2002 sloot zij zich aan bij een lokale stichting (Fazazoma) die zich inzette voor (wees)kinderen in Ambositra. De lokale vrouwen die deze stichting leidden hadden zich in de loop van de jaren ontfermd over verschillende (wees)kinderen, die werden opgevangen in een huis van een van de vrouwen. Remi sloot zich bij hen aan en ondersteunde waar nodig met haar kennis en financiële hulp. Dit leidde tot de oprichting van Fazazoma Nederland in 2002. Dit deed zij samen met twee andere Nederlandse vrouwen die na hun reizen in Madagaskar graag wat voor de kinderen van dit arme land wilden doen. De stichtingen bouwden samen een weeshuis en al gauw breidden de activiteiten zich uit naar samenwerking met de wijk waar het weeshuis gevestigd is. De Nederlandse stichting bouwde meerdere huizen voor de opvang van alleenstaande moeders, realiseerde twee extra schoolgebouwen voor de openbare school in de wijk (daarvoor huisden meer dan 300 kinderen in een veel te klein gebouw), renoveerde een kleine tiental huizen van alleenstaande moeders, hielp met de bouw van wc's en keukens in de wijk en bij de school.

In 2007, vijf jaar na de oprichting van de stichting in Nederland werd besloten om de naam te veranderen, omdat de samenwerking veel breder was geworden dan slechts met een lokale partner. Gekozen werd voor de naam Madalief, geboren uit liefde voor de kinderen van Madagaskar. Het doel bleef hetzelfde: het verwerven van fondsen om kansarme kinderen in Madagaskar een betere toekomst te bieden. En Remi reist nog steeds tussen beide landen. Door haar aanwezigheid daar draagt zij zorg voor een goede besteding van de fondsen en een goede samenwerking met de partners daar.

In dit beleidsplan vindt u het plan van Stichting Madalief.

Sommige hoofdstukken omschrijven de gemeenschappelijke doelen van Madalief en Fitiavana (lokale stichting in Madagaskar)

1. Het doel van de stichting

1.1 Doel

De stichting heeft ten doel het verwerven van gelden teneinde hulpbehoevende kinderen in Madagaskar financieel te ondersteunen. De stichting beoogt niet het maken van winst.

1.2 Doelgroep

Kinderen en hulpbehoevenden in Ambositra en Antsirabe en omgeving. De doelgroep zijn vooral de kinderen omdat zij de toekomst mede bepalen van het land. Maar ook de moeders worden er op vele manieren bij betrokken en met vallen en opstaan leren zij ook hun gedrag zodanig te veranderen dat de toekomst voor hun kinderen er beter uit ziet.

1.3 Uitgangspunten en kernbeginselen

In onze ogen zijn het juist zulke kleinschalige projecten, waarbij het initiatief ligt bij de mensen in Madagaskar zelf, die kans van slagen hebben. Zij weten wat de behoeften zijn van de kinderen, en zij weten hoe zij deze het beste kunnen helpen.

2. Werkzaamheden van de stichting

2.1 Strategie en realisatie van het doel

De bundeling van de krachten van zowel Malagasy en Nederlandse vrouwen en mannen is heel bijzonder. Mme Honorine is al jarenlang onderwijzeres en geeft nu les in de wijk Apihamdiamby en heeft hierdoor goed inzicht in de situatie van de kinderen. Het sociale comite van de wijk is democratisch gekozen, en heeft daardoor een breed draagvlak in de wijk. Dat zij niet hebben zitten wachten op hulp van de overheid, of westerse NGO's (non-gouvernementele organisaties) en zelf het initiatief namen is heel belangrijk. Dat de samenwerking is gebaseerd op lokale initiatieven, en een actieve participatie van deze partners vereist is heel belangrijk en daar gaan we mee door. Deze directe manier van hulp bieden in een ontwikkelingsland is heel effectief gebleken. De overheadkosten van onze stichting in Nederland zijn te verwaarlozen, het geld gaat rechtstreeks naar de projecten, en dus naar de kinderen die het nodig hebben. Er zijn geen overheden of andere intermediairs waardoor de relatie verstoord of beïnvloed kan worden.

2.2 Overige activiteiten van de Stichting:

De volgende activiteiten vinden plaats in Madagaskar, waarvan de opbrengsten volledig ten gunste komen van de werkzaamheden van de stichting.

Ankanin/ny Fitiavana Ambositra:

Hier begon de stichting haar activiteiten in 2002. Hier werkt de stichting samen en met de stichting Fitiavana die zorg draagt voor het gezinsvervangende tehuis, zorgt voor ondersteuning van 14 alleenstaande ouders en hun gezinnen, en ook een dagelijkse schoolkantine in de wijk verzorgt.

Anno 2015 worden er 20 kinderen in het centrum, en 5 alleenstaande moeders in de 3 gebouwen die eigendom van de stichting zijn. De twintig kinderen gaan allemaal naar school (ondertussen al 2 naar de middelbare) school. Ook de kinderen van de gezinnen die worden ondersteunt gaan allemaal naar school. Onze hulp aan deze gezinnen stopt als de kinderen klaar zijn met hun opleiding of vanwege andere redenen niet meer naar school gaan.

De kinderen in het centrum vallen onder de zorg totdat zij hun vervolgoopleidingen hebben afgerond en de stichting zal hen vervolgens helpen met het vinden van betaald werk.

Residence madalief:

Zo'n zeven kilometer ten zuiden van het stadje Antsirabe op de hoogvlakten van Madagaskar, ligt in een bosachtig gebied onze Residence 'Madalief'. Een prachtig duurzaam hotel, met 13 kamers, een speeltuin en slaapzalen voor groepen kinderen.

Ontstaan vanuit het idee om werkgelegenheid en werkervaringsplekken te creëren voor onze jongeren uit Ambositra, en om ook andere inkomsten te genereren dan de giften uit Nederland, voor onze projecten. Gekozen is om het Residence in Antsirabe te bouwen vanwege de gunstige ligging op de toeristenroute naar het zuiden; in Antsirabe overnachten meer toeristen dan in Ambositra.

Op het terrein van ruim anderhalve hectare bevindt zich het duurzaam hotel met 13 ruime kamers, eigen sanitair en warm water van een bron uit de Bergen, verwarmd door zonneboilers. De kamers zijn gebouwd met lokale materialen en zijn geheel in Malagasy stijl uitgerust. Voor zover mogelijk hebben we de meubels in de directe omgeving van de Residence laten maken.

Een eigen restaurant, een speeltuin en een jeugdherberg bevinden zich ook op het terrein. In de jeugdherberg ontvangen wij groepen kinderen van andere weeshuizen en stichtingen en onze eigen kinderen om hen voor weinig geld een mooie vakantie te bieden. De jeugdherberg biedt plaats aan ongeveer 25 kinderen en is voorzien van alle benodigdheden (matrassen, dekens, servies, bestek, keuken en wasgelegenheid).

In mei 2010 openden wij onze deuren van de Residence. Een aantal vrouwen uit Ambositra en de buurt hebben een training tot 'femme de menage' van drie maanden gevolgd. Het project biedt werkgelegenheid aan 14 personen, 5 vrouwen in de bediening/schoonmaak en keuken, 1 vrouw in het naaiatelier en 8 mannen als (nacht)wakers/tuinmannen en een klusjesman. Momenteel is het management in handen van Remi Doomernik en haar partner Marc Randriamazava (voorzitter van de lokale stichting Fitiavana), maar dit zal in de loop van de tijd overgedragen worden aan een lokaal opgeleide hotelmanager.

Overnachtingen in onze Residence zijn tussen de 85.000 Ariary en 90.000 Ariary, wat in euro's ongeveer 23€ en 28€ is. Reserveren is mogelijk via residence@madalief.nl

De winst gaat direct naar onze projecten in Ambositra en in de omgeving van de Residence.
Naaiatelier:

Dit naaiatelier bevindt zich op het terrein van Residence Madalief in Antsirabe. Sinds 2014 maken we hier via bestellingen, raffiamanden die in Europa worden verkocht. Hier hebben 4 alleenstaande moeders tijdelijk werk van, waardoor ze beter in de eerste levensbehoeften van hun kinderen kunnen voorzien.

2.3 De manier waarop de Stichting geld werft

De stichting werft gelden via haar donateurs, veelal giften op regelmatige basis van particulieren en bedrijven en via eenmalige donaties van bijv Rotary, Lions en andere stichtingen. Publiciteit wordt gegenereerd via de website, mond tot mond reclame en bezoekers van de Residence in Madagaskar.

Daarnaast komt uiteraard een deel van onze geldstroom uit de activiteiten op Madagaskar zelf (zie hoofdstuk 3.2 activiteiten van de stichting).

De stichting heeft geen winstoogmerk en is afhankelijk van bijdragen van derden.

3.4 Richtlijnen voor het vinden en beoordelen van projecten

Alle projecten worden beoordeeld door de operationeel manager in samenspraak met het voltallige bestuur

3.5 Toekomstige projecten

De volgende projecten zullen in de komende jaren worden uitgevoerd:

- ☐ Opknappen (middelbare) openbare scholen in de omgeving
- ☐ Het bouwen van nieuwe huizen in de omgeving
- ☐ Aanleggen van een picknick plaats
- ☐ Eenmalige ondersteuning collega stichting op het gebied van scholing.
- ☐ Aanleg van waterputten
- ☐ Uitbreiden van het naaiatelier
- ☐ Stimuleren van vervolgopleidingen/studies van de kinderen in Ambositra.
- ☐ Opzetten van meerdere schoolkantines

3. Organisatiestructuur

Stichting Madalief werkt met een operationeel manager ter plaatse: Remi Doomernik. Zij is in vaste dienst bij de stichting.

3.1 Bestuurlijk niveau

De stichting wordt volgens de statuten bestuurd door een bestuur van ten minste drie en ten hoogste zeven leden.

Voorzitter: Marlies Bokx

Penningmeester: Ingrid Kolenbrander

Secretaris: Monique Noordzij

Het bestuur vergadert tenminste eens per jaar i.v.m. het vaststellen van de financiële jaarstukken. Daarnaast vergadert het bestuur naar behoefte. Verder communiceren de bestuursleden via mail, telefoon en skype. Het bestuur is vrijwillig en ontvangt geen vergoeding voor hun werkzaamheden.

3.2 Uitvoerend niveau

De werkzaamheden van het bestuur bestaan onder meer uit:

- ☐ PR, fondsenwerving, netwerken
- ☐ Communicatie met doelgroepen en achterban.
- ☐ Communicatie en overleg met operationeel manager
- ☐ Financieel beheer, overleg over de besteding van het geld.
- ☐ Fiscale en juridische zaken

Het bestuur heeft een onderlinge verdeling gemaakt tussen de werkzaamheden.

Bestuursleden dragen bij vanuit hun expertise op strategisch, tactisch en operationeel niveau. Voorzitter is eindverantwoordelijk voor fondsenwerving, PR, netwerken en communicatie met operationeel manager.

Secretaris is eindverantwoordelijk voor alle vormen van communicatie, maakt notulen en nieuwsbrieven en ondersteunt bij het schrijven van beleidsstukken. Ook verzorgt de secretaris de communicatie met de donateurs als b.v. dankzeggen bij grotere giften en schenkt zij aandacht aan hele trouwe donateurs (indien bekend)

Penningmeester is eindverantwoordelijk voor het financieel beheer van de gelden die door de stichting worden geworven. Jaarlijks stemt zij dit af met de andere bestuursleden. Tevens eindverantwoordelijk voor fiscale en juridische zaken.

4.3 Relaties met andere organisaties

Op Madagaskar werken we samen met een aantal andere stichtingen:

In Ambositra met de Stichting Fitiavana Ambositra, opgericht in 2007. Ook werken we daar samen met de openbare basisschool Ampihadiamby en met de gekozen wijkraad van deze wijk Ampihadiamby.

In Antsirabe met de stichting Fitiavana Antsirabe, opgericht in 2015. Ook werken we in Antsirabe samen met de openbare basisscholen in Ambohimanga, Tsinjorano, Ambohimanarivo, Fitsondronanan, Mandanirezaka en Anjabojobo. En met het middelbare College Mandanirezaka.

Er is gekozen voor deze structuur omdat het heel belangrijk is met officiële instanties samen te werken. Dit vanwege de transparantie en de controleerbaarheid. Voor het werven van fondsen in Nederland is een officiële stichting in Nederland noodzakelijk, maar voorwaarde is ook dat de samenwerking in Madagaskar met officiële instanties is.

4. Financiering en budgetten

4.1 Beleid voor vermogensopbouw en plan voor financiële duurzaamheid van de organisatie

Onze inkomsten komen uit:

Fondsenwerving bij donateurs en sponsors

Eigen activiteiten, welke inkomsten genereren (zie hoofdstuk 3.2 activiteiten)

De eigen activiteiten genereren beperkte inkomsten en zijn ook bedoeld voor het creëren van werkgelegenheid. Om de fondsenwerving een zo gestructureerd mogelijk karakter te geven, proberen wij zo veel mogelijk langdurige relaties met onze donateurs en sponsors te onderhouden – wat moet resulteren in stabiele jaarlijkse bijdragen. Dat doen wij onder andere door veel tijd te investeren in social media (Facebook, nieuwsbrieven, website), zodat we op verschillende manieren contact kunnen blijven houden. Behoudens de jaarlijkse kosten voor de website, vindt dit werk plaats door de operationeel manager en de bestuursleden.

4.2 Bestedingsbeleid

Kwalitatief:

De winsten van de lokale projecten worden gebruikt voor investeringen ter plaatse (voor de Residence en het naaiatelier), de overige inkomsten gaan naar de uitvoeringen van de projecten als hieronder omschreven.

Wij besteden ons geld aan:

1. Kleding, voedsel, medische- en andere kosten voor het dagelijks functioneren van het Centrum Ankanin'ny Fitiavana in Ambositra
2. Ondersteuning aan 14 families in de omgeving van het centrum in Ambositra en de Residence in Antsirabe in de vorm van maandelijkse rijst, medische- en schoolkosten.
3. Schoolgeld en schoolspullen voor kinderen in het centrum en de omgeving van Ambositra en Antsirabe
4. Schoolgeld voor het voortgezet onderwijs
5. Vakanties voor de kinderen in het Centrum
6. Dagelijkse schoolkantine voor kleuters op de openbare basisschool in Ambositra
7. Dagelijkse ontbijt/lunch kantine voor kinderen van twee basisscholen in de nabije omgeving van de Residence
8. (Medische) zorg en noodhulp voor families in de buurt van Antsirabe en Ambositra
9. Opknappen, bouwen en onderhouden van scholen in de omgeving van het centrum in Ambositra en de Residence in Antsirabe.

Kwantitatief: zie jaarrekeningen (in bijlage)

Op aangeven van de operationeel manager worden gelden overgemaakt van Nederland (Madalief) naar Madagaskar (Fitiavana) ten behoeve van de uitgaven aldaar, zoals schoolgeld, eten etc.

4.3 Verwacht jaarlijks budget voor Madagaskar

Om de primaire doelen van de stichting te bereiken is een jaarlijkse bijdrage aan Madalief noodzakelijk van EUR 40.000. Dit bedrag wordt gegenereerd uit donaties.

Ons streven is om dit bedrag altijd als reserve aan te houden. Als de inkomsten dan zouden stoppen of afnemen, dan kan de stichting nog één jaar haar activiteiten blijven voortzetten. Op dit moment heeft de stichting veel financiële middelen waardoor het mogelijk is om onze activiteiten incidenteel of structureel uit te kunnen breiden. Het bestuur beslist hierover.

4.4 Kostenstructuur van de instelling

Kwalitatief:

De kosten die de stichting zelf maakt zijn de kosten voor de operationeel manager, bankkosten, kosten website, kosten loonadministratie voor een persoon en kosten voor het contact houden met donateurs zoals het 2 keer per jaar verzenden van de nieuwsbrief aan circa 200 donateurs.

Kwantitatief: Zie de jaarrekening

5. Vermogensbeheer

De stichting heeft de volgende bankrekeningen:

Lopende rekening bij ING bank

IBAN: NL 87ING B0009 269 326; BIC code: INGBNL2A

Twee spaarrekeningen bij de ING en ASN Bank tegen een marktconforme rente

De tweede spaarrekening bij ASN bank is noodzakelijk in verband met het deposito garantiestelsel waarbij spaargelden tot een bedrag van EUR 100.000 zijn gegarandeerd.

Aangezien ons vermogen die grens naderde, is besloten tot een tweede spaarrekening.

Het geld van deze rekening kan alleen worden overgeboekt naar de lopende rekening bij de ING Bank

Tenaamstelling:

Stichting Madalief

Zuidplaslaan 585

2743 KD WADDINXVEEN.

De rekening is toegankelijk voor de operationeel manager, de secretaris en de penningmeester. De penningmeester informeert de andere bestuursleden per kwartaal over de financiële stand van zaken.

Het geld komt binnen op de rekening op de volgende manier:

☑ Overschrijvingen van donateurs

☑ Inzamelingsacties door bijvoorbeeld scholen

☑ Overschrijvingen van sponsors, soms met een specifieke doelstelling om het geld aan te besteden

Wij beleggen niet in aandelen of obligaties. De risico's die daarmee samenhangen zouden ten koste gaan van de besteding van gelden in Madagaskar.

Wij investeren wel in projecten welke de bedoeling hebben om inkomsten te genereren zoals de Residence. Aan deze investeringen zit een normaal ondernemersrisico.